

**PROJET CENTRE D'EXCELLENCE AFRICAIN
CENTRE DE FORMATION, DE RECHERCHE ET D'EXPERTISES
EN SCIENCES DU MEDICAMENT
(CEA - CFOREM)**

PROJET ID: P164545
N° CREDIT IDA : 6388-BF & DON IDA : 443-BF

BURKINA FASO
OUAGADOUGOU

RAPPORT D'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS
Exercice clos le 31 décembre 2020

Version définitive

GROUPEMENT DE CABINETS



Expert Partners Group
11 BP 166 Ouagadougou 11
Tel : (226) 25 36 36 88
E-mail : epgburkina@yahoo.fr
BURKINA FASO



BP 11 160 Niamey, Niger
Standard: +227 20 73 87 05 / 23 90 59 41
E-mail : contact@kmc-ac.com
Niger

Juin 2021

SOMMAIRE

SIGLES ET ABREVIATION.....	3
1. LETTRE DES OPINIONS DE L'AUDITEUR POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020	4
2. TABLEAU DES RESSOURCES – EMPLOIS DU CEA-CFOREM_AU 31 DECEMBRE 2020.....	7
3. ETAT DE LA SITUATION PATRIMONIALE INDIQUANT LES FONDS CUMULES, LE SOLDE BANCAIRE, LES AUTRES ACTIFS ET PASSIFS ET LES ENGAGEMENTS AU 31 DECEMBRE 2020	8
4. COMMENTAIRES RELATIFS AU TABLEAU DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TER)	9
NOTE 1 : RESSOURCES	9
NOTE 2 : DEPENSES	10
NOTE 6 : TRESORERIE FINALE AU 31/12/2020.....	10
5. COMMENTAIRES SUR L'ETAT DE LA SITUATION PATRIMONIALE INDIQUANT LES FONDS CUMULES, LE SOLDE BANCAIRE, LES AUTRES ACTIFS ET PASSIFS ET LES ENGAGEMENTS AU 31 DECEMBRE 2020 .	12
NOTE A.1 : RESSOURCES	12
NOTE A.2 : ACTIFS IMMOBILISES.....	12
6. JUSTIFICATION DU COMPTE DE TRESORERIE–CREDIT 6388-BF &DON IDA 443-BF AU 31 DECEMBRE 2020	13
6.1. Etat de justification du Compte de trésorerie dédié.....	13
6.2. Commentaires relatifs à l'état de justification du Compte de trésorerie dédié.....	14
Note B.1 : Ressources de la période	14
Note B.2 : Décaissements de la période.....	14
Note B.3 : Solde final théorique du compte désigné au 31/12/2020.....	14
7. PRESENTATION DU PROJET CEA-CFOREM	15
7.1. RESUME DU PROJET	15
7.2. OBJECTIFS DU PROJET	15
7.3. LES COMPOSANTES DU PROJET	15
7.4. ZONES D'INTERVENTION ET GROUPE CIBLE DU CEA/CFOREM	15
7.5. CADRE INSTITUTIONNEL DU CEA/CFOREM.....	16
7.6. DUREE DU PROJET	16
7.7. COUT DU PROJET	16
ANNEXES	17

SIGLES ET ABREVIATION

ANO :	Avis de Non Objection
BCEAO :	Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CAP :	Comité d'Approbation de Projet
CEA :	Centre d'Excellence Africain
DPD :	Demande de Paiement Direct
DRF :	Demande de Retrait de Fonds
ECD :	Etats Certifiés de Dépenses
IDA :	Association Internationale de Développement
IFAC :	International Federation of Accountants
ILD :	Indicateurs Liés au Décaissement
ISA :	International Standards of Auditing
ITECH :	Innovations Biotechnologiques
FCFA :	Franc de la Communauté Financière Africaine
MRAH :	Ministère des Ressources Animales et Halieutiques
MTV :	Maladies à Transmission Vectorielle
PDE :	Programme de dépenses Eligibles
PPM :	Plan de Passation de Marchés
RLD :	Résultats Liés au Décaissement
SYSCOHADA :	Système Comptable de l'Organisation pour l'harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
UCP :	Unité de Coordination du Projet

GROUPEMENT DE CABINETS



11 BP 166 Ouagadougou 11
Tel : (226) 25 36 36 88 / 70 25 80 55
E-mail : epgburkina@yahoo.fr



BP 11 160 Niamey, Niger
Standard: +227 20 73 87 05 / 23 90 59 41
E-mail : contact@kmc-ac.com

A

**Monsieur le Coordonnateur
du Projet Centre d'Excellence Africain
Centre de Formation, de Recherche et
d'Expertises en Sciences du médicament
(CEA - CFOREM),
Ouagadougou, Burkina-Faso.**

**1. LETTRE DES OPINIONS DE L'AUDITEUR POUR L'EXERCICE CLOS LE
31 DÉCEMBRE 2020**

Opinions de l'auditeur conformément aux termes de référence de la mission

Nous avons procédé à l'audit des états financiers pour la période allant du 1^{er} janvier 2020 au 31 décembre 2020 du Projet Centre d'Excellence Africain - Centre de Formation, de Recherche et d'Expertises en Sciences du médicament (CEA-CFOREM), financé par la Banque Mondiale. Ces états financiers comprennent : i) le Tableau Ressources - Emplois, ii) la situation patrimoniale indiquant les fonds cumulés du CEA-CFOREM, le solde bancaire, les autres actifs et passifs et les engagements (Bilan), l'état de reconstitution du Compte de trésorerie, les annexes et d'autres notes fournissant les détails et explications des principaux postes des états financiers, conformément au référentiel comptable SYSCOHADA.

Opinion sur les états financiers :

- *A notre avis, les états financiers du Projet Centre d'Excellence Africain - Centre de formation, de Recherche et d'Expertise en Sciences du médicament (CEA-CFOREM), financé par le Crédit IDA 6388-BF et DON IDA 443-BF présentent sincèrement dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière du CEA CFOREM ainsi que les Ressources et Emplois pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;*

Opinion sur l'état de reconstitution compte de trésorerie :

- *A notre avis, l'état de reconstitution du Compte de trésorerie n'a pas financé de dépenses inéligibles et est suffisamment fiable pour justifier son solde au 31 décembre 2020 ;*

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) de l'International Federation of Accountants (IFAC). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Projet conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Burkina-Faso, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Un accent particulier a été mis sur les préoccupations contenues dans les termes de référence de la mission, notamment la mise en œuvre de diligences permettant de nous assurer que :

- la structure du système de contrôle interne est efficace ;
- les ressources ont été employées conformément aux dispositions de l'Accord de financement applicable, dans un souci d'économie et d'efficacité, et uniquement aux fins pour lesquelles elles ont été fournies ;
- les fonds de contrepartie nationale (budget de l'Etat) ont été obtenus et employés conformément aux dispositions des accords de financement applicables, dans un souci d'économie et d'efficacité et uniquement aux fins pour lesquelles ils ont été fournis ;
- les acquisitions des biens et services financées dans le cadre du Projet ont fait l'objet de marchés passés conformément aux dispositions de l'Accord de Financement applicable fondés sur les procédures de passation de marchés de l'IDA et ont été correctement enregistrées dans les livres comptables du projet ;
- les dépenses inéligibles dans les rapports financiers lors de l'audit ont été remboursées sur le compte désigné ;
- tous les actifs importants dont il a été fait l'acquisition existent et que l'inventaire des biens effectué a été validé par la coordination du projet et les institutions impliquées ;
- le Compte Désigné a été tenu conformément aux dispositions de l'Accord de financement et que les contrôles et procédures internes utilisés pour sa gestion sont fiables ;
- les dépenses effectuées sur le Compte de trésorerie sont soutenues par des pièces justificatives probantes ;
- les comptes du Projet CEA - CFOREM ont été préparés sur la base de l'application systématique des normes du SYSCOHADA et donnent une image fidèle de la situation financière du Projet au 31 décembre 2020.

Sans remettre en cause l'opinion ci-dessus, nous attirons votre attention sur les observations ci-après.

Observations :

- la comptabilité n'est pas tenue à partir d'un logiciel de comptabilité ;
- Les états financiers (Tableau emplois ressources) ne sont pas édités à partir du logiciel de comptabilité.

Responsabilité des structures d'exécution relative aux états financiers



La Coordination du Projet CEA-CFOREM est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ses états financiers. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables.

Responsabilité de l'auditeur

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de définir et mettre en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et recueillir des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Ouagadougou, le 29 juin 2021

Pour le Groupement EPG/KMC,



EPG BURKINA FASO
Experts Partners Group
Tél: (+226) 25 36 36 88
Email: epgburkina@yahoo.fr

Oumar DIANE
Associé Gérant
Expert-Comptable Diplômé
Membre de l'ONECCA-BF

11 BP 166 Ouaga 11 – Tél: 00226 25 36 36 88 – Mob: 51 11 36 36
RCCM N°BFOUA2014B4558 IFU N°00058674F – CNSS N°64977C
Email : epgburkina@yahoo.fr/odiane@yahoo.fr

**2. TABLEAU DES RESSOURCES – EMPLOIS DU CEA-CFOREM
AU 31 DECEMBRE 2020**

(Valeurs exprimées en FCFA)

RESSOURCES	Notes	Montants	
		Cumul au 31/12/2020	Cumul au 31/12/2019
Ressources	1	909 574 642	
TOTAL DES RESSOURCES		909 574 642	-
EMPLOIS	Notes	Montants	
		Cumul au 31/12/2020	Cumul au 31/12/2019
<i>COMPOSANTE 1 : Mettre en place nouveau CEA et renforcer les anciens</i>			
Préparation		8 893 500	
Formation		16 647 802	
Recherche		75 000	
Amélioration de l'environnement et attractivité du centre		3 935 943	
Qualité de la formation et de la recherche		-	
Infrastructure et équipements		1 385 000	
Partenaires sectoriels et scientifiques		5 981 468	
Gouvernance et direction du centre		7 805 989	
Dépenses sur fonds de Contrepartie Nationale		61 725 000	
Total dépenses	2	106 449 702	-
TESORERIE	3	803 124 940	-
TOTAL DES EMPLOIS		909 574 642	-

Les notes ci-après font parties intégrantes des états financiers.

3. ETAT DE LA SITUATION PATRIMONIALE INDIQUANT LES FONDS CUMULES, LE SOLDE BANCAIRE, LES AUTRES ACTIFS ET PASSIFS ET LES ENGAGEMENTS AU 31 DECEMBRE 2020

(Valeurs exprimées en FCFA)

PASSIF	NOTES	Exercice 31/12/2020	Exercice 31/12/2019
RESSOURCES STABLES	A.1	909 574 642	-
Subvention reçues		909 574 642	-
PASSIF CRICULANT		-	-
TOTAL PASSIF		909 574 642	-
ACTIF		Exercice 31/12/2020	Exercice 31/12/2019
ACTIF IMMOBILISE	A.2	106 449 702	-
Immobilisations		0	
Fonctionnement		106 449 702	
ACTIF CRICULANT		-	-
TRESORERIE ACTIF	A.3	803 124 940	-
Situation nette de trésorerie		803 124 940	-
TOTAL ACTIF		909 574 642	-

Les notes ci-après font parties intégrantes des états financiers.

4. COMMENTAIRES RELATIFS AU TABLEAU DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TER)

NOTE 1 : RESSOURCES

Au 31/12/2020, le CEA/CFOREM a reçu la somme de FCFA 905 947 424. Les fonds mis à disposition sont décomposés comme suit :

Eléments	Montants
Subvention reçues IDA	844 847 424
Subvention reçues ETAT	64 700 000
TOTAL	909 547 424

1.1. Subventions reçues IDA

Les financements reçus de l'IDA au titre de l'exercice clos au 31/12/2020 sont détaillés ainsi qu'il suit :

N°	Montant en FCFA	IDA	
		DON (443-BF)	CREDIT (6388-BF)
004.	168 693 774		-
003.	31 495 775		31 495 775
002.	533 829 900	533 829 900	
001.	110 814 096		110 814 096
Total exercice 2020	844 847 424	533 829 900	142 309 871

Les fonds reçus suite aux résultats liés aux décaissements (RLD) obtenus notamment :

- RLD 1 : Préparation institutionnelle ;
- RLD 3 : Nombre d'étudiants ;
- RLD 4 : Qualité de l'éducation et de la recherche ;
- RLD 5 : Pertinence de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Les fonds reçus sont logés dans un compte dédié au CEA- CFOREM ouvert à la banque « BICIA-B » sous le libellé : Université JOSEPH KI-ZERBO.

1.2. Subventions reçues de l'ETAT

Il s'agit d'un virement de fonds effectué par l'État burkinabè dans le paiement des indemnités spécifiques des membres de l'équipe du projet. Les fonds reçus sont logés dans un compte Trésor Public de l'Université Joseph KI-ZERBO qui reçoit d'autres financements obtenus des partenaires.

Commentaires/observations :

- Le montant des fonds reçus IDA dans les notes de commentaires aux états financiers est de FCFA 844 833 545 tandis dans la situation financière le montant est de FCFA 844 874 642 soit un écart non de FCFA 41 097.

NOTE 2 : DEPENSES

Les dépenses du projet au 31/12/2020 se chiffrent à **FCFA 106 449 702**. Ces dépenses concernent les financements IDA pour **FCFA 44 724 702** et les dépenses effectuées à partir des fonds de contrepartie qui se chiffrent à **FCFA 61 725 000**.

Au 31/12/2020, les dépenses effectuées ont concerné la Composante 1 : Mettre en place de nouveau CEA pour un impact sur le développement et renforcer les CEA existants.

Le tableau ci-dessous présente l'exécution de la gestion 2020.

Libellés	Réalisations 2020 (A)	PTBA 2020 (B)	Disponible (C=B-A)	(%) (D=A/B)
COMPOSANTE 1-METTRE EN PLACE NOUVEAU CEA ET RENFORCER LES ANCIENS				
Préparation	8 893 500	22 645 000	13 751 500	39%
Formation	16 647 802	86 139 567	69 491 765	19%
Recherche	75 000	48 391 000	48 316 000	0%
Amélioration de l'environnement et attractivité du centre	3 935 943	228 185 459	224 249 516	2%
Qualité de la formation et de la recherche	0	1 475 000	1 475 000	0%
Infrastructure et équipements	1 385 000	121 649 500	120 264 500	1%
Partenaires sectoriels et scientifiques	5 981 468	89 377 633	83 396 165	7%
Gouvernance et direction du centre	7 805 989	158 637 298	150 831 309	5%
Dépenses sur fonds de Contrepartie Nationale	61 725 000	64 700 000	2 975 000	95%
TOTAL	106 449 702	821 200 457	714 750 755	12,96%

Commentaire/observations :

- Nous n'avons pas obtenu l'ANO de la banque ;
- Le PTBA 2020 mis à notre disposition indique un budget de FCFA 756 500 657 (sans le montant de la contrepartie de 64 700 000), contre un montant de FCFA 821 200 457 inscrit dans la situation d'exécution budgétaire soit un écart de FCFA 64 699 800 (représente le montant de la contrepartie),
- Les dépenses effectuées à partir des financement IDA ne sont pas séparées par source de financement c'est-à-dire le Crédit et le DON. Cette situation ne permet pas de connaître les dépenses par source de financement IDA.

NOTE 6 : TRESORERIE FINALE AU 31/12/2020

Il s'agit de la trésorerie disponible au 31/12/2020 du CEA CFOREM. Le détail du solde se présente ainsi qu'il suit :

Libellé	Solde au 31/12/2020	Solde au 31/12/2019	Variation
Compte IDA-BICIA	800 149 940	-	800 149 940
Compte Trésor Public	2 975 000	-	2 975 000
TOTAL TRESORERIE	803 124 940	-	803 124 940

Commentaires/observations :

- Nous sommes dans l'attente des confirmations de soldes des banques ;

5. COMMENTAIRES SUR L'ETAT DE LA SITUATION PATRIMONIALE INDIQUANT LES FONDS CUMULES, LE SOLDE BANCAIRE, LES AUTRES ACTIFS ET PASSIFS ET LES ENGAGEMENTS AU 31 DECEMBRE 2020

NOTE A.1 : RESSOURCES

Il s'agit des financements reçus pour le financement des activités du CEA CFOREM au titre de l'exercice clos le 31/12/2020.

Commentaire/observations :

- Nos travaux de vérification n'appellent pas de commentaire.

NOTE A.2 : ACTIFS IMMOBILISES

Le projet CEA CFOREM n'a pas acquis d'immobilisations depuis sa mise en vigueur à la date de clôture de l'exercice 2020.

Le fonctionnement concerne les dépenses effectuées pour le compte de la gestion 2020.

Commentaires/observations :

- Nos observations sur les dépenses de fonctionnement sont relevées à la note 2 ci-avant.

NOTE A.3 : TRESORERIE ACTIF

Il s'agit de la trésorerie disponible du CEA CFOREM au 31/12/2020.

6. JUSTIFICATION DU COMPTE DE TRESORERIE-CREDIT 6388-BF & DON IDA 443-BF AU 31 DECEMBRE 2020

6.1. Etat de justification du Compte de trésorerie dédié

Le tableau ci-dessous présente l'état de justification du Compte de trésorerie dédié au Crédit N°6388-BF et DON IDA n°443-BF :

Rubriques	Notes	Montants (en FCFA)
Solde à l'ouverture au 01/01/2020		
Ressources de la période	B.1	
Virement reçu		844 874 642
Reversement reliquat de dépenses		
Total des encaissements (A)		844 874 642
Décaissements de la période		
Décaissement de la période au 31/12/2020	B.2	44 724 702
Total des décaissements (B)		44 724 702
Solde théorique du Compte de Trésorerie (A) - (B)	B.3	800 149 940
Solde du relevé bancaire au 31 décembre 2020		809 674 911
Ecart		- 9 524 971

6.2. Commentaires relatifs à l'état de justification du Compte de trésorerie dédié

Note B.1 : Ressources de la période

Elles (ressources) concernent des sommes inscrites sur le révélé de la Banque des financements reçus de l'IDA.

Note B.2 : Décaissements de la période

Il s'agit des décaissements opérés sur le compte dédié pour la mise en œuvre des activités du CEA CFOREM de l'exercice 2020 qui comprennent des chèques émis et des frais banques.

Note B.3 : Solde final théorique du compte désigné au 31/12/2020

Au 31/12/2020, le solde du compte désigné en comptabilité présente un écart justifié d'un montant de **FCFA 9 524 971** avec celui inscrit sur le relevé de la Banque (BICIAB).

Le détail des opérations constitue des opérations en suspens inscrites sur l'état de rapprochement bancaire au 31/12/2020.

7. PRESENTATION DU PROJET CEA-CFOREM

7.1. RESUME DU PROJET

Dans le cadre de sa politique de développement de l'enseignement supérieur, le Gouvernement du Burkina Faso avec l'appui de l'Association Internationale de Développement (IDA), a initié un projet dénommé « Projet des centres d'excellence d'enseignement supérieur d'Afrique pour l'impact sur le développement (CEA-Impact) ».

7.2. OBJECTIFS DU PROJET

Accroître la quantité, la qualité et l'impact sur le développement de l'enseignement supérieur dans les universités sélectionnées grâce à une spécialisation régionale.

Les objectifs spécifiques sont :

- ✓ Augmenter le nombre d'étudiants (avec un focus sur les étudiants régionaux et de sexe féminins) inscrits et diplômés des programmes de doctorat et de master ;
- ✓ Améliorer la qualité des programmes (notamment l'augmentation du nombre de programmes et d'accréditation internationale des institutions accueillant les centres, le renforcement des partenariats régionaux et mondiaux) ;
- ✓ Améliorer la pertinence des formations et de la recherche appliquée notamment par l'augmentation des revenus externes générés d'une part, et par l'augmentation du nombre de partenaires industriels/sectoriels et leur fort engagement (financement, stages, participation à des conseils consultatifs, etc.) d'autre part ;
- ✓ Améliorer l'impact sur le développement de sorte que les connaissances et les compétences acquises des diplômés soient étroitement liées aux défis du développement. .

7.3. LES COMPOSANTES DU PROJET

Le projet comprend trois composantes qui sont :

- Composante 1 : Création et renforcement des CEA existants et performants (issus de CEA I) pour un impact sur le développement ;
- Composante 2 : Favoriser les partenariats régionaux et les bourses d'études ; et
- Composante 3 : Amélioration de la facilitation des projets nationaux et régionaux et du suivi et de l'évaluation (S&E)

7.4. ZONES D'INTERVENTION ET GROUPE CIBLE DU CEA/CFOREM

Les bénéficiaires des Projets sont :

Étudiants inscrits dans les centres sélectionnés et dans les institutions d'accueil des centres, ainsi que des étudiants inscrits dans des institutions partenaires en Afrique de l'Ouest, du Centre et à Djibouti. De plus, les étudiants actuels et futurs auront un choix élargi de programmes d'éducation de qualité et liés au développement de l'Afrique de l'Ouest et du Centre ;

Les professeurs et le personnel des centres, des institutions hôtes et des institutions partenaires qui amélioreront leurs qualifications et leurs conditions d'enseignement et de recherche ;

Les employeurs et autres partenaires, y compris les ministères et les entités publiques, qui auront un accès plus facile à des professionnels hautement qualifiés et à une recherche appliquée pour des solutions aux problèmes de développement pressants ; et

La population en général en Afrique de l'Ouest, du Centre et à Djibouti qui bénéficieront d'un réseau de centres universitaires dynamiques axés sur la création de compétences et de recherche appliquée afin de favoriser le développement

7.5. CADRE INSTITUTIONNEL DU CEA/CFOREM

Le Projet « Centre d'Excellence Africain » (CEA-Impact) est piloté et coordonné au niveau de la Direction Générale de l'Enseignement Supérieur (DGESup) qui constitue l'Unité de facilitation au plan national. Le projet est inscrit dans le Programme budgétaire « Enseignement Supérieur » dont la Directrice générale de l'Enseignement supérieur est la Coordonnatrice. Le CEA-CFOREM est placé sous la tutelle technique du Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation (MESRSI), et financière du Ministère de l'Economie, des Finances et du Développement (MINEFID).

7.6. DUREE DU PROJET

Le CEA-CFOREM a une durée de cinq (05) ans et couvre la période 2019 à 2023.

7.7. COUT DU PROJET

Le coût total du projet CEA/CFOREM est quatre milliards quatre cent millions de Francs CFA (4 400 000 000 FCFA) financement Banque Mondiale.

Ce projet CEA a recours aux modalités de décaissement des ILD.

ANNEXES

- Lettre d'affirmation des états financiers du CEA/CFOREM au 31/12/2020
- Tableau des Ressources et Emplois au 31/12/2020
- Situation patrimoniale du CEA-CFOREM période du 01/01/2020 au 31/12/2020
- Notes aux Etats financiers du CEA-CFOREM au 31/12/2020
- Etat de rapprochement du Compte de trésorerie dédié au 31/12/2020
- Etat des immobilisations au 31/12/2020



UNIVERSITE JOSEPH KI ZERBO (UJKZ)

UFR / Sciences De la Santé (UFR/SDS)

Ecole Doctorale Sciences et Santé (ED2S)

**Centre de Formation, de Recherche et d'Expertises en sciences du
Médicament (CEA-CFOREM)**

LETTRE D'AFFIRMATION

Au groupement de Cabinets
Expert Partners Group /KMC
01 BP 166 Ouagadougou 01
Tel +226 25 36 36 88

Ouagadougou, le 12 8 JUIN 2021

Période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020

Cette lettre vous est adressée en application de vos normes professionnelles, dans le cadre de vos contrôles relatifs à l'audit du Centre de Formation, de Recherche et d'Expertises en Sciences du Médicament (CFOREM), afférent à la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020 (ci-après "les Comptes").

En tant que responsables de l'établissement des Comptes et du contrôle interne afférent à leur préparation, nous vous confirmons ci-après, en toute bonne foi et au mieux de notre connaissance, les informations et affirmations qui vous ont été fournies dans le cadre de votre mission :

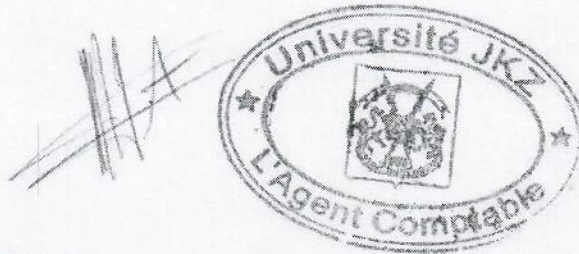
1. Les Comptes ont été établis de manière régulière et sincère, pour donner une image fidèle de la situation financière de la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020.
2. Des contrôles destinés à prévenir et à détecter les erreurs et les fraudes ont été conçus et mis en œuvre.
3. A ce jour, nous n'avons connaissance d'aucun événement, autre que ceux déjà pris en compte, survenu depuis la date de clôture de l'exercice et qui nécessiterait un traitement comptable au niveau des Comptes.
4. Nous avons mis à votre disposition :
 - tous les documents comptables ;

- tous les contrats ayant ou pouvant avoir une incidence significative sur les Comptes ;
 - tous les procès-verbaux des réunions des organes de décisions tenues au cours de la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020 et jusqu'à la date de cette lettre ;
 - les rapports, avis ou positions émanant des partenaires dont le contenu pourrait avoir une incidence significative sur les Comptes.
5. Nous vous avons fourni toutes les informations supplémentaires que vous nous avez demandées. Par ailleurs, nous avons laissé libre accès au sein de l'entité aux personnes que vous avez souhaité rencontrer pour les besoins de l'audit.
 6. Nous vous avons fait part de notre appréciation sur le risque que les Comptes puissent comporter des anomalies significatives résultant de fraudes.
 7. Nous n'avons pas connaissance de :
 - a. fraudes suspectées ou avérées, impliquant la direction, la coordination du projet, des employés ayant un rôle clé dans le dispositif de contrôle interne ou d'autres personnes dès lors que la fraude est susceptible d'entraîner des anomalies significatives dans les Comptes ;
 - b. d'allégations de fraudes susceptibles d'avoir un impact sur les Comptes, portées à notre connaissance par des employés, d'anciens employés, des analystes, des régulateurs ou d'autres personnes.
 8. Nous avons appliqué, au mieux de notre connaissance, les dispositions de l'accord de subvention et son avenant, les textes légaux et réglementaires. Des procédures ont été conçues et mises en œuvre dans l'entité, visant à garantir le respect de ces textes légaux et réglementaires. Nous n'avons pas connaissance de cas de non-respect susceptible de conduire à des anomalies significatives dans les Comptes.
 9. Nous n'avons pas connaissance d'insuffisances significatives de contrôle interne ou de déficiences majeures. Nous nous engageons à remédier aux points de contrôle interne qui ont été soulevés lors de vos travaux.
 10. Toutes les opérations de la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020 et toutes les conséquences financières de tout accord/contrat ont été enregistrées et correctement traduites dans les Comptes.
 11. Tous les passifs dont nous avons connaissance relatifs notamment aux aspects environnementaux et sociaux, procès en cours, ainsi que toute poursuite judiciaire ou affaire contentieuse sont inclus dans les Comptes.
 12. Le Projet CEA - Centre de Formation, de Recherche et d'Expertises en Sciences du Médicament (CFOREM) s'est acquittée en tous points de ses obligations

susceptibles, en cas de non-respect, d'affecter les Comptes de façon significatives.

13. Nous n'avons ni projet, ni intention de restructuration, de réorganisation, autre que ceux déjà pris en compte dans les Comptes, de nature à affecter significativement la valeur comptable, le classement des actifs et passifs ou nécessitant une information complémentaire dans les Comptes.
14. L'information que nous vous avons fournie sur l'identité des parties liées ainsi que sur les relations et transactions avec celles-ci est exhaustive et l'information donnée dans les notes aux Comptes. Les transactions avec les parties liées non mentionnées dans les rapports narratifs et financiers ne présentent pas une importance significative ou ont été conclues aux conditions normales du marché.

Le responsable de la Comptabilité



TRAORE/HIEN José Apolline



UNIVERSITE JOSEPH KI ZERBO (UJKZ)

UFR / Sciences De la Santé (UFR/SDS)

Ecole Doctorale Sciences et Santé (ED2S)

*Centre de Formation, de Recherche et d'Expertises en sciences du Médicament
(CEA-CFOREM)*

Etat des immobilisations au 31/12/2020

N°	Désignations	Quantité	Cout	Date d'acquisition
RAS				

Ouagadougou le 31 Décembre 2020

Le Directeur du CEA-CFOREM

Pr Rasmané SEMDE

*Chevalier de l'Ordre national
Chevalier des Palmes académiques*

BUDGET - Analyse du Budget par COMPOSANTES, SOUS COMPOSANTES : Exercice Comptable du 01/01/2020 au 31/12/2020 - Site : CEA

Sans Engagement		Tous ACT		Tous RUBRIQUE		Comptable : Inactif		Période du 01/01/2020 Au 31/12/2020		Page 1/1	
								Monnaie : XOF			
								Type Budget : D			
								Pour la période se terminant le 31/12/2020		Pour tout l'exercice	
Code	Libellé	(1) Réalizations	(2) Engagement	(3)=(1)+(2) Total du Compte	(4) Budget	(5)=(4)-(3) Disponible	(3)/(4) Exec (%)	(7) Budget	(8)=(7)-(3) Disponible	(3)/(7) Exec (%)	
1	COMPOSANTE 1-METTRE EN PLACE NOUVEAU CEA ET RENFORCER LES ANCIENS										
11	Preparation	8 893 500	4 000 000	12 893 500	22 645 000	9 751 500	57%	91 540 754	78 647 254	14%	
12	Formation	16 647 802	20 354 000	37 001 802	86 139 567	49 137 765	43%	293 357 110	256 355 308	13%	
13	Recherche	75 000	5 000 000	5 075 000	48 391 000	43 316 000	10%	190 004 200	184 929 200	3%	
14	Amélioration de l'environnement et attractivité du centre	3 935 943	175 617 694	179 553 637	228 185 459	48 631 822	79%	938 933 956	759 380 319	19%	
15	Qualité de la formation et de la recherche	0	1 250 000	1 250 000	1 475 000	225 000	85%	187 064 300	185 814 300	1%	
16	Infrastructure et équipements	1 385 000	99 105 783	100 490 783	121 649 500	21 158 717	83%	1 088 217 505	987 726 722	9%	
17	Partenaires sectoriels et scientifiques	5 981 468	8 381 900	14 363 368	89 377 633	75 014 265	16%	609 665 533	595 302 165	2%	
18	Gouvernance et direction du centre	7 764 892	45 680 337	53 445 229	158 637 298	105 192 069	34%	1 190 158 942	1 136 713 713	4%	
19	Dépenses sur fonds de Contrepartie Nationale	61 725 000	2 975 000	64 700 000	64 700 000	0	100%	172 400 000	107 700 000	38%	
	Total	106 408 605	362 364 714	468 773 319	821 200 457	352 427 138	57%	4 761 342 300	4 292 568 981	10%	



Pr Rasmané SEMDE

CEA CFOREM

RECONSTITUTION DU COMPTE DE TRESORERIE GLOBALE AU 31/12/2020
IDA DON N°H443 -BF & C6688- BF

SOLDE D'OUVERTURE AU 01/01/2020		0
Solde Compte bancaire TRESOR	0	
Solde Compte bancaire IDA		
PLUS (+)		
RESSOURCES DE LA PERIODE		909 533 545
Fonds reçus / DRF remboursées au 31/12/2020		844 833 545
Fonds reçus / Contrepartie N. au 31/12/2020		64 700 000
TOTAL 1 (T1)		909 533 545
MOINS (-)		
DECAISSEMENTS DE LA PERIODE		
Décaissements de la période au 31/12/2020		106 408 605
TOTAL 2 (T2)		106 408 605
EGAL (=)		
SOLDE THEORIQUE AU 31/12/2020 (T1 - T2)		803 124 940
JUSTIFICATION DU SOLDE DE TRESORERIE (CF Relevé bancaire)		
Solde Compte Bancaire IDA au 31/12/2020		800 149 940
Solde Compte Bancaire TRESOR au 31/12/2020		2 975 000
ECART		0



Pr Rasmané SEMDE

EMPLOIS	EXERCICES			TOTAL
	2 019	2 020	2 021	
I. INVESTISSEMENTS				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES LOGICIEL	0	0	0	0
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	0	0	0	0
MATERIEL DE BUREAU	0	0	0	0
MATERIEL INFORMATIQUE	0	0	0	0
MOBILIER DE BUREAU	0	0	0	0
AUTRES EQUIPEMENTS	0	0	0	0
MATERIEL DE TRANSPORT	0	0	0	0
AVANCES ET ACPTES VERSES SUR IMMOB.	0	0	0	0
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0	0	0	0
II. FONCTIONNEMENT				
ACHATS TRANSPORTS	0	935 943	0	935 943
SERVICES EXTERIEURS A	0	0	0	0
	0	1 460 000	0	1 460 000
RESSOURCES				
V AVANCES DE FONDS A REMBOURSER				
AVANCE INITIALE BCEAO	0	0	0	0
COMPTE DESIGNE	0	0	0	0
VI FINANCEMENTS RECUS				
DEBLOCAGES FONDS DE CONTREPARTIE	0	64 700 000	0	64 700 000
RETRAITS DE FONDS IDA H443-BF & C6688	0	844 833 545	0	844 833 545
ETAT, EXONERATIONS ACCORDEES	0	0	0	0
PENALITES DIVERSES SUR DES TIERS	0	0	0	0
VII. TIERS CREDITEURS				
FURNISSEURS	0	0	0	0
FURNISSEURS RETENUE DE GARANTIE	0	0	0	0
FURNISSEURS, RETENUE A LA SOURCE	0	0	0	0
CNSS	0	0	0	0
DGI	0	0	0	0
PREFINANCEMENTS RECUS	0	0	0	0
	0	909 533 545	0	909 533 545
TOTAL				

SERVICES EXTERIEURS B	0	39 287 662	39 287 662		
IMPOTS ET TAXES	0	0	0		
AUTRES CHARGES	0	0	0		
CHARGES DE PERSONNEL	0	64 725 000	64 725 000		
	0	106 408 605	106 408 605		
III . TIERS DEBITEURS					
FOURNISSEUR AVANCES ET					
ACPTE VERSE	0	0	0		
DGI, IUTS	0	0	0		
AUTRES DEBITEURS	0	0	0		
PREFINANCEMENTS	0	0	0		
ACCORDE	0	0	0		
	0	0	0		
I . TRESORERIE					
COMpte BANCAIRE IDA	0	800 149 940	800 149 940		
COMpte BANCAIRE TRESOR	0	2 975 000	2 975 000		
	0	803 124 940	803 124 940		
V . REPORT DEPENSES					
ANTERIEURES 2019	0	0	0		
	0	0	0		

0 909 533 545 909 533 545

0 909 533 545 909 533 545



Pr Rasmané SEMDE



UNIVERSITE JOSEPH KI ZERBO (UJKZ)

UFR / Sciences De la Santé (UFR/SDS)

Ecole Doctorale Sciences et Santé (ED2S)

*Centre de Formation, de Recherche et d'Expertises en sciences du Médicament
(CEA-CFOREM)*

Situation patrimoniale du CEA-CFOREM période du 01/01/2020 au 31/12/2020

N°	Désignations	Quantité	Cout	Date d'acquisition
		RAS		

Ouagadougou le 31 Décembre 2020

Le Directeur du CEA-CFOREM

Pr Rasmané SEMDE

*Chevalier de l'Ordre national
Chevalier des Palmes académiques*

CEA CFOREM - BURKINA FASO
TABLEAUX DES RECETTES ET DES PAIEMENTS (MODÈLE II)
 Exercice 2020
 Année terminant le 31/12/2020
FRANC CFA (XOF)

Désignation	Semestre		Cumulatif	
RESSOURCES		909 533 545		909 533 545
IDA - SUBVENTIONS RECUES / DRF	844 833 545		844 833 545	
AUTRES SUBVENTIONS D'EXPLOITATIONS RECUES (contrepartie nationale)	64 700 000		64 700 000	
AUTRES PRODUITS RECUES				
Total des Fonds reçus		909 533 545		909 533 545
EMPLOIS				909 533 545
COMPOSANTE 1-METTRE EN PLACE NOUVEAU CEA ET RENFORCER LES ANCIENS		106 408 605		106 408 605
Préparation	8 893 500		8 893 500	
Formation	16 647 802		16 647 802	
Recherche	75 000,00		75 000,00	
Amélioration de l' 'environnement et attractivité du centre	3 935 943		3 935 943	
Qualité de la formation et de la recherche				
Infrastructure et équipements	1 385 000		1 385 000	
Partenaires sectoriels et scientifiques	5 981 468		5 981 468	
Gouvernance et direction du centre	7 764 892		7 764 892	
Dépenses sur fonds de Contrepartie Nationale	61 725 000		61 725 000	
COMPOSANTE 2 -SOUTENIR LES BOURSES DE DOCTORATS ET D'INNOVATIONS		0		0
COMPOSANTE 3: FACILITER LES ACTIVITES DE COORDINAT°, GESTION		0		0
Total des emplois		106 408 605		106 408 605
Excedent/Déficit Fonds sur Emplois		803 124 940		106 408 605
TRESORERIE				803 124 940
Solde d'ouverture au 01-01-2020				
COMPTE BANCAIRE IDA	110 770 753		0	
COMPTE BANCAIRE TRESOR	0		0	
Total de l'encaisse d'ouverture				
Montant net de l'encaisse disponible		803 124 940		803 124 940
Solde de clôture de l'encaisse				
COMPTE BANCAIRE IDA	0		0	
Comptes Bancaires du Projet - Monnaie locale BICIA-B	800 149 940		800 149 940	
COMPTE BANCAIRE TRESOR	2 975 000		2 975 000	
Total des soldes de clôture		803 124 940		803 124 940



Pr Rasmané SEMDE

2.2 RECONSTITUTION DU COMPTE DE TRESORERIE GLOBALE AU 31/12/2020

Le compte de trésorerie globale du CEA-CFOREM au 31 décembre 2020 se reconstitue dans le tableau suivant :

SOLDE D'OUVERTURE AU 01/01/2020	0
Solde Compte bancaire TRESOR	0
Solde Compte bancaire IDA	
PLUS (+)	
RESSOURCES DE LA PERIODE	909 574 642
Fonds reçus / DRF remboursées au 31/12/2020	844 874 642
Fonds reçus / Contrepartie N. au 31/12/2020	64 700 000
TOTAL 1 (T1)	909 574 642
MOINS (-)	
DECAISSEMENTS DE LA PERIODE	
Décaissements de la période au 31/12/2020	106 449 702
TOTAL 2 (T2)	106 449 702
EGAL (=)	
SOLDE THEORIQUE AU 31/12/2020 (T1 - T2)	803 124 940
JUSTIFICATION DU SOLDE DE TRESORERIE (CF Relevé bancaire)	
Solde Compte Bancaire IDA-BICIAB au 31/12/2020	800 149 940
Solde Compte Bancaire TRESOR au 31/12/2020	2 975 000
ECART	0



Pr Rasmané SEMDE



UNIVERSITE JOSEPH KI ZERBO (UJKZ)

UFR / Sciences De la Santé (UFR/SDS)

Ecole Doctorale Sciences et Santé (ED2S)

**Centre de Formation, de Recherche et d'Expertises en sciences du Médicament
(CEA-CFOREM)**

Situation de la masse salariale du 01^{er} Janvier au 31/12/2020

N°	Rubriques	Montant (en FCFA)
01	Salaire UFR/SDS	2 326 843 014
02	Administration centrale	588 930 313
	Total masse salariale	2 915 773 327

Ouagadougou le 31 Décembre 2020

Le Directeur de l'Administration et des Finances

Pr Rasmané SEMDE

2.1 SITUATION FINANCIERE AU 31/12/2020

La situation financière globale (Bilan financier) du CEA-CFOREM au 31 décembre 2020 s'équilibre en emplois –ressources à un montant de **909 574 642 Francs CFA** et se présente comme suit :

EMPLOIS	EXERCICES		
	2 019	2 020	TOTAL
I. INVESTISSEMENTS			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
LOGICIEL	0	0	0
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
MATERIEL ET MOBILIER	0	0	0
AVANCES ET ACPTES VERSES SUR IMMOB.	0	0	0
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	0	0	0
	0	0	0
II. FONCTIONNEMENT			
ACHATS	0	935 943	935 943
TRANSPORTS	0	0	0
SERVICES EXTERIEURS A	0	1 460 000	1 460 000
SERVICES EXTERIEURS B	0	39 328 759	39 328 759
IMPOTS ET TAXES	0	0	0
AUTRES CHARGES	0	0	0
CHARGES DE PERSONNEL	0	64 725 000	64 725 000
	0	106 449 702	106 449 702
III. TIERS DEBITEURS			
FOURNISSEUR AVANCES ET ACPTES VERSE	0	0	0
	0	0	0
IV. TRESORERIE			
COMPTE BANCAIRE IDA-BICIAB	0	800 149 940	800 149 940
COMPTE BANCAIRE TRESOR	0	2 975 000	2 975 000
	0	803 124 940	803 124 940
V. REPORT DEPENSES ANTERIEURES 2019	0	0	0
	0	0	0

0 909 574 642

909 574 642



Pr Rasmané SEMDE

RESSOURCES	EXERCICES		
	2 019	2 020	TOTAL
V. AVANCES DE FONDS A REMBOURSER			
AVANCE INITIALE BCEAO COMPTE DESIGNÉ	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
VI. FINANCEMENTS RECUS			
DEBLOCAGES FONDS DE CONTREPARTIE	0	64 700 000	64 700 000
RETRAITS DE FONDS IDA H443-BF & C6688	0	844 874 642	844 874 642
ETAT, EXONERATIONS ACCORDEES	0	0	0
PENALITES DIVERSES SUR DES TIERS	0	0	0
	0	909 574 642	909 574 642
VII. TIERS CREDITEURS			
FOURNISSEURS	0	0	0
FOURNISSEURS RETENUE DE GARANTIE	0	0	0
FOURNISSEURS, RETENUE A LA SOURCE	0	0	0
CNSS	0	0	0
DGI	0	0	0
PREFINANCEMENTS RECUS	0		0
	0	0	0

0 909 574 642

909 574 642



Pr Rasmané SEMDE

2.3 TABLEAU GLOBAL DES EMPLOIS RESSOURCES AU 31/12/2020

Le tableau Emplois- Ressources (TER) ou encore appelé Tableau global des Recettes et des Paiements du CEA-CFOREM au 31 décembre 2020 se présente comme suit :

CEA CFOREM - BURKINA FASO			
TABLEAUX DES RECETTES ET DES PAIEMENTS (MODÈLE II)			
Exercice 2020			
Année terminant le 31/12/2020			
FRANC CFA (XOF)			
Désignation	Année 2020		Cumulatif
RESSOURCES		909 574 642	909 574 642
IDA - SUBVENTIONS RECUES / DRF	844 874 642		844 874 642
AUTRES SUBVENTIONS D'EXPLOITATIONS R	64 700 000		64 700 000
AUTRES PRODUITS RECUES			
Total des Fonds reçus		909 574 642	909 574 642
EMPLOIS			
COMPOSANTE 1-METTRE EN PLACE NOUVEAU CEA ET RENFORCER		106 449 702	106 449 702
Preparation	8 893 500		8 893 500
Formation	16 647 802		16 647 802
Recherche	75 000		75 000
Amélioration de l'environnement et attractivité	3 935 943		3 935 943
Qualité de la formation et de la recherche	-		-
Infrastructure et équipements	1 385 000		1 385 000
Partenaires sectoriels et scientifiques	5 981 468		5 981 468
Gouvernance et direction du centre	7 805 989		7 805 989
Dépenses sur fonds de Contrepartie Nationale	61 725 000		61 725 000
COMPOSANTE 2 : SOUTENIR LES BOURSES DE DOCTORATS ET D'IN		0	0
COMPOSANTE 3 : FACILITER LES ACTIVITES DE COORDINAT ^o , GEST		0	0
Total des emplois		106 449 702	106 449 702
Excedent/Déficit Fonds sur Emplois		803 124 940	803 124 940
TRESORERIE			
Solde d'ouverture au 01-01-2020			
COMPTE BANCAIRE IDA			0
COMPTE BANCAIRE TRESOR	0		0
Total de l'encaisse d'ouverture			
Montant net de l'encaisse disponible		803 124 940	803 124 940
Solde de clôture de l'encaisse			
COMPTE BANCAIRE IDA- BICIA-B	800 149 940		800 149 940
COMPTE BANCAIRE TRESOR	2 975 000		2 975 000
Total des soldes de clôture		803 124 940	803 124 940



Pr Rasmané SEMDE

2.4 EXECUTION BUDGETAIRE AU 31/12/2020

Au 31 décembre 2020, le budget initial 2020 approuvé par le Comité de Revue en décembre 2019 se chiffre à **Sept cent quatre vingt dix huit mille cinq cent cinquante-cinq mille quatre cent cinq sept (798 555 457) francs CFA** pour des dépenses cumulées avec Engagement de **Quatre cent cinquante-cinq mille neuf cent vingt mille neuf cent seize (455 920 916) francs CFA**, soit un taux d'exécution de **57%** repartit sur les lignes budgétaires par composante suivantes :

CEA CFOREM - BURKINA FASO											
BUDGET - Analyse du Budget par COMPOSANTES, SOUS COMPOSANTES : Exercice Comptable du 01/01/2020 au 31/12/2020 - Site : CEA - CFOREM											
Tous Financements											
Tous ACT											
Tous RUBRIQUE											
Comptable : Inactif											
Monnaie : XOF											
Type Budget : D											
Période du 01/01/2020 Au 31/12/2020											
Pour la période se terminant le 31/12/2020											
Code	Libellé	(1) Réalizations	(2) Engagement	(3)=(1)+(2) Total du Compte	(4) Budget	(5)=(4)-(3) Disponible	(3)/(4) Exec (%)	(7) Budget	(8)=(7)-(3) Disponible	(3)/(7) Exec (%)	
1	COMPOSANTE 1-METTRE EN PLACE NOUVEAU CEA ET RENFORCER LES ANCIENS										
11	Preparation	8 893 500	4 000 000	12 893 500	22 645 000	9 751 500	57%	91 540 754	78 647 254	14%	
12	Formation	16 647 802	20 354 000	37 001 802	86 139 567	49 137 765	43%	293 357 110	256 355 308	13%	
13	Recherche	75 000	5 000 000	5 075 000	48 391 000	43 316 000	10%	190 004 200	184 929 200	3%	
14	Amélioration de l'environnement et attractivité du centre	3 935 943	175 617 694	179 553 637	228 185 459	48 631 822	79%	938 933 956	759 380 319	19%	
15	Qualité de la formation et de la recherche	0	1 250 000	1 250 000	1 475 000	225 000	85%	187 064 300	185 814 300	1%	
16	Infrastructure et équipements	1 385 000	99 105 783	100 490 783	121 649 500	21 158 717	83%	1 088 217 505	987 726 722	9%	
17	Partenaires sectoriels et scientifiques	5 981 468	8 381 900	14 363 368	89 377 633	75 014 265	16%	609 665 533	595 302 165	2%	
18	Gouvernance et direction du centre	7 805 989	45 680 337	53 486 326	158 637 298	105 150 972	34%	1 190 158 942	1 136 672 616	4%	
19	Dépenses sur fonds de Contrepartie Nationale	61 725 000	2 975 000	64 700 000	64 700 000	0	100%	172 400 000	107 700 000	38%	
	Total	97 556 202	358 364 714	455 920 916	798 555 457	342 634 541	57%	4 761 342 300	4 213 880 630	10%	



Pr Rasmané SEMDE