



UNIVERSITE JOSEPH KI ZERBO (UJKZ)



UFR / Sciences De la Santé (UFR/SDS)

Ecole Doctorale Sciences et Santé (ED2S)

**Centre de Formation, de Recherche et d'Expertises
en sciences du Médicament (CEA-CFOREM)**

**RAPPORT DE SUPERVISION DU PROJET CEA-CFOREM
PAR LE COMITE D'AUDIT
Exercice 2024**

AMPLIATION

- Conseil d'Administration
- Coordination du projet CEA-CFOREM
- Présidence de l'UJKZ
- Association des Universités Africaines
- Banque Mondiale

Février 2025

TABLE DES MATIÈRES

I.	Objet de la mission	4
II.	Résumé des insuffisances relevées	4
III.	Points d'appréciation dans la gestion des activités du projet CEA-CFOREM ..	4
IV.	Difficultés rencontrées dans la gestion fiduciaire du projet CEA-CFOREM...	5
V.	Solutions proposées.....	5

LETTRE

A MONSIEUR LE PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE
L'UNIVERSITE JOSEPH KI-ZERBO

Objet : rapport de supervision

Monsieur le Président du Conseil d'Administration,

Conformément à notre mandat d'audit interne des projets CEA, nous vous transmettons ci-joint le rapport de supervision relatif aux activités de l'exercice 2024 du CEA-CFOREM.

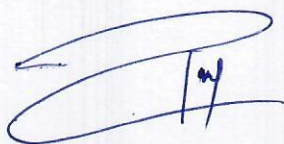
Le présent rapport est établi conformément aux recommandations de la section VI de l'accord de financement entre la Banque Mondiale et l'Etat du Burkina Faso, à la Charte d'audit interne des projets CEA.

L'accord de financement comporte entre autres des exigences en matière de décaissement liés aux indicateurs, de gestion financière et de passation des marchés.

Spécifiquement au résultat lié au décaissement 6.2, il est prévu l'élaboration de rapports de supervision du comité d'audit dont la mission est de veiller en permanence à la qualité, à l'efficacité et à l'efficience de la gestion des fonds alloués au projet.

Veuillez croire, Monsieur le Président du Conseil d'Administration en l'expression de nos salutations distinguées.

COMITE D'AUDIT



Damar SANGBO



Blaise KONE



Beyouma POON



P. S. DIASSBOUSA

I. Objet de la mission

La présente mission de supervision poursuit les objectifs suivants :

- s'assurer de la conformité dans l'exécution des dépenses effectuées sur les ressources allouées au projet CEA-CFOREM, dans le respect de la convention de financement ;
- donner une appréciation sur le respect de l'application des procédures de contrôle interne du projet CEA- CFORÉM;
- s'assurer du respect de la réglementation en vigueur au Burkina Faso ;
- identifier les difficultés d'absorption des ressources et d'atteinte des Indicateurs Liés aux Décaissements (ILD) ;
- formuler des recommandations pour une meilleure gestion du projet.

La supervision portera essentiellement sur :

- la gestion des fonds alloués par la Banque Mondiale,

II. Résumé des insuffisances relevées

Nous avons procédé aux contrôles et vérifications de la gestion du projet CEA-CFOREM pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024 en conformité avec les principes de supervision et les normes de contrôle en vigueur. Nos contrôles ont révélé des insuffisances qui se résument comme suit.

FINANCEMENT IDA (Banque Mondiale) et CONTREPARTIE NATIONALE (ETAT)

- Retards importants dans l'achèvement du siège du projet.
- Difficultés financières du au retard de paiement des ILD validés par l'AUA.

III. Points d'appréciation dans la gestion des activités du projet CEA-CFOREM

La mission de supervision a permis d'apprécier les points forts et les points faibles liés à la gestion et à l'atteinte des objectifs. On note entre autres :

- La bonne exécution du plan de travail annuel budgétisé et du PPM 2024 ;
- Le bon niveau de réalisation du siège du projet ;

- L'implémentation et le basculement dans le nouveau système comptable des entités à but non lucratif (saisies, rapports, états financiers, gestion des biens) ;
- L'atteinte des ILD en lien avec les équipements, sources de revenu pour le projet ;
- La disponibilité d'un plan de viabilité du centre, élaboré et validé en 2024.

IV. Difficultés rencontrées dans la gestion fiduciaire du projet CEA-CFOREM

Ces difficultés ont eu un impact négatif sur certaines réalisations des activités.

Difficultés sur les ressources IDA

- les difficultés d'ordre financière sont en lien avec le retard de décaissement des ressources par les partenaires financiers et techniques.
- Le retard dans l'exécution du chantier de construction du siège du centre de plus de 2 mois hors délais d'exécution.
- Le niveau de réalisation des activités relativement satisfaisant avec un taux d'exécution physique global de 51,02 % et de 45,32 % de taux financier.

V. Solutions proposées

Dans le cadre de la mission de supervision qui nous a été confiée, nous avons examiné le contrôle interne dans le but d'apprécier la cohérence de sa structure.

Des solutions sont formulées au regard des difficultés relevées afin d'améliorer les résultats et atteindre les indicateurs liés aux décaissements (ILD) non encore validés

Tableau 1: Solutions proposées

N°	DIFFICULTES/CONSTATS	DOCUMENTS CONSULTES	SOLUTIONS	DELAIS	RESPONSABLE DE MISE EN OEUVRE
1	Le non-respect des délais d'exécution	- marché - rapport hebdomadaire et mensuel bancaires	- Obtenir un chronogramme bien recalé avec la structure en charge de la construction	Immédiat	- Bureau de contrôle suivi - Coordination CFOREM
2	Manque de ressources pour le paiement des factures des prestataires.	- Relevé bancaire - Etat de rapprochement	Achever rapidement la construction et soumettre les indicateurs en liens avec les infrastructures		Bureau d'étude, Coordonnateur.

1. - Liste des documents consultés

- 1- Accord de financement
- 2- Manuel regional des CEA
- 3- Contrats de performance
- 4- PTAB 2024
- 5- PPM 2024
- 6- Manuel de procedures de gestion financière
- 7- Rapports d'audit Interne et Externe
- 8- Rapport financier fin 2024
- 9- Liste des comptes bancaires
- 10- Etat de rapprochement bancaire
- 11- Liste de personnel et Contrat de travail
- 12- Situation de paie

2. - Liste des personnes rencontrées

N°	Nom	Prénom	Service	Adresse
PERSONNEL DU PROJET				
1	Pr SEMDE	Rasmané	Coordonnateur du projet	
2	Pr OUEDRAOGO	Moussa	Coordonnateur Adjoint	
3	DEMBA	TALL	Gestionnaire du projet	
4	OUEDRAOGO	Soumaila	Comptable du Projet	
5	PODA	N.Benjamin	Contrôleur Interne	
6	NIADA	Safiatou	Secrétaire de Direction	
CHAINE FINANCIERE L'UJKZ				
1	LOMPO	Hamidou	DAF	
2	TOE	David	AC	
3	OUEDRAOGO	Ibrahim	DCMEF	
4	SORI	Adama	PRM	